

Międzynarodowa Wyższa Szkoła Logistyki i Transportu we Wrocławiu

|            |                                              |             |   |                |                 |
|------------|----------------------------------------------|-------------|---|----------------|-----------------|
| Prowadzący |                                              |             |   |                |                 |
| Przedmiot  | DECYZJE MENADZERSKIE W WARUNKACH NIEPEWNOŚCI |             |   |                |                 |
|            |                                              | Punkty ECTS | 3 | Kod przedmiotu | 24SL.P.Z.B.ZP.5 |

|             |                               |  |                |  |   |
|-------------|-------------------------------|--|----------------|--|---|
| Kierunek    | Specjalność                   |  | Rok akademicki |  |   |
| ZARZĄDZANIE | Zarządzanie przedsiębiorstwem |  | 2025/2026      |  |   |
| Semestr     | 5                             |  | Rok studiów    |  | 3 |

|               |             |            |           |             |         |                |            |           |             |         |
|---------------|-------------|------------|-----------|-------------|---------|----------------|------------|-----------|-------------|---------|
| Forma studiów | Stacjonarne |            |           |             |         | Niestacjonarne |            |           |             |         |
| Forma zajęć   | Wykład      | E-learning | Ćwiczenia | Laboratoria | Projekt | Wykład         | E-learning | Ćwiczenia | Laboratoria | Projekt |
| Liczba godzin | 16          |            | 12        |             | 10      | 9              |            | 15        |             | 9       |
| RAZEM         | 38          |            |           |             |         | 33             |            |           |             |         |

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cel przedmiotu | Celem kursu DECYZJE MENADZERSKIE W WARUNKACH NIEPEWNOŚCI jest dostarczenie studentom wiedzy oraz rozwinięcie umiejętności analizy i podejmowania decyzji menedżerskich w sytuacjach charakteryzujących się brakiem pełnej informacji, zmiennością otoczenia i ryzykiem. Studenci zapoznają się z różnicą między niepewnością a ryzykiem, uczą się identyfikować i formułować problemy decyzyjne, stosować reguły decyzyjne (w tym ekonomiczne), a także oceniać ryzyko finansowe związane z funkcjonowaniem przedsiębiorstw. |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |              |                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|-----------------------------------------------------------------|
| Minimalna wiedza wymagana od studenta przed rozpoczęciem zajęć                                                        |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |              |                                                                 |
| Wiedza z zakresu znajomość podstaw zarządzania oraz funkcjonowania przedsiębiorstwa i jego otoczenia.                 |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |              |                                                                 |
| Zalecana literatura do przestudiowania przed rozpoczęciem zajęć                                                       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |              |                                                                 |
| Juchnowicz M. 2023: Zarządzanie kapitałem ludzkim w warunkach niepewności. Wyzwania i implikacje, wyd. PWE, Warszawa. |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |              |                                                                 |
| PRZEDMIOTOWE EFEKTY UCZENIA SIĘ                                                                                       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                             | KEU        | METODY OCENY |                                                                 |
| WIEDZA                                                                                                                | W01 | Ma zaawansowaną wiedzę na temat wpływu otoczenia na proces podejmowania decyzji menedżerskich w warunkach ryzyka i niepewności, w tym na identyfikację, przebieg i ograniczanie sytuacji kryzysowych w przedsiębiorstwie.                                                                   | K1_W02_Z_P | MO2          | Egzamin pisemny w formie testu zamkniętego jednokrotnego wyboru |
|                                                                                                                       | W02 | Ma zaawansowaną wiedzę o podejmowaniu decyzji menedżerskich w warunkach niepewności i ryzyka oraz o funkcjonowaniu przedsiębiorstwa w sytuacjach zagrożenia wpływających na jego procesy organizacyjne.                                                                                     | K1_W05_Z_P | MO2          | Egzamin pisemny w formie testu zamkniętego jednokrotnego wyboru |
| UMIEJĘTNOŚCI                                                                                                          | U01 | Potrafi analizować i interpretować czynniki ryzyka oraz niepewności wpływające na procesy decyzyjne w przedsiębiorstwie, prognozować możliwe scenariusze rozwoju sytuacji decyzyjnych oraz dobierać adekwatne metody i narzędzia wspomagające podejmowanie decyzji w warunkach niepewności. | K1_U01_Z_P | MO8          | Kolokwium pisemne w formie zadań otwartych                      |
|                                                                                                                       | U02 | Posiada praktyczne umiejętności wykorzystania metod, technik i narzędzi niezbędnych odejmowania decyzji w warunkach niepewności w organizacji, a także instytucji państwowej i samorządowej.                                                                                                | K1_U05_Z_P | MO8<br>MO10  | Kolokwium pisemne w formie zadań otwartych; Zaliczenie projektu |
|                                                                                                                       | U03 | Potrafi prawidłowo interpretować procesy komunikacyjne i decyzyjne zachodzące w przedsiębiorstwie podczas sytuacji kryzysowej oraz ocenić rolę lidera i zespołu zarządzającego w procesie przezwyciężania kryzysu.                                                                          | K1_U08_Z_P | MO10         | Zaliczenie projektu                                             |
| KOMPETENCJE SPOŁECZNE                                                                                                 | K01 | Potrafi prawidłowo analizować i interpretować procesy zachodzące w przedsiębiorstwie w warunkach niepewności oraz oceniać ich wpływ na podejmowanie decyzji menedżerskich.                                                                                                                  | K1_K01_Z_P | MO10         | Zaliczenie projektu                                             |

|                                |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Treści merytoryczne przedmiotu | Wykład      | W1: Niepewność a ryzyko (2 h st. stac., 1 h st., nstac.), W2: Problem decyzyjny (2 h st. stac., 1 h st., nstac.), W3: Reguły decyzyjne (2 h st. stac., 2 h st., nstac.), W4: Ekonomiczne reguły decyzyjne (4 h st. stac., 2 h st., nstac.), W5: Ryzyko w finansowaniu przedsiębiorstw (2 h st. stac., 1 h st., nstac.), W6: Ocena ryzyka finansowania przedsiębiorstw (2 h st. stac., 1 h st., nstac.), W7: Decyzje menadżerskie w warunkach globalizacji i ekologizacji gospodarki (2 h st. stac., 1 h st., nstac.).                                                                                                                                                                                               |
|                                | Ćwiczenia   | Ćw1: Identyfikacja i klasyfikacja źródeł ryzyka i niepewności w otoczeniu przedsiębiorstwa (2 h st. stac., 2 h st., nstac.), Ćw2: Analiza struktury problemu decyzyjnego – tworzenie drzewa decyzyjnego (2 h st. stac., 3 h st., nstac.), Ćw3: Zastosowanie klasycznych reguł decyzyjnych w warunkach niepewności (2 h st. stac., 3 h st., nstac.), Ćw4: Ekonomiczne reguły decyzyjne w ocenie opłacalności projektów inwestycyjnych (2 h st. stac., 3 h st., nstac.), Ćw5: Ocena ryzyka finansowania działalności przedsiębiorstwa – studium przypadku (2 h st. stac., 3 h st., nstac.), Ćw6:Decyzje menedżerskie wobec ryzyk globalnych i środowiskowych – analiza scenariuszowa (2 h st. stac., 1 h st., nstac.) |
|                                | Laboratoria | Wykonanie projektu: Opracowanie i analiza strategii decyzyjnej przedsiębiorstwa działającego w warunkach wysokiego ryzyka i niepewności (10 h st. stac., 9 h st., nstac.).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                    |      |                                                             |
|--------------------|------|-------------------------------------------------------------|
| Metody dydaktyczne | MD2  | Wykład informacyjny z zastosowaniem technik multimedialnych |
|                    | MD8  | Metoda projektów                                            |
|                    | MD16 | Ćwiczenia - rozwiązywanie zadań i problemów                 |

|                        |   |                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Literatura obowiązkowa | 1 | Gaspars - Wieloch H. 2018: Podejmowanie decyzji w warunkach niepewności, wyd. Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu, Poznań.                                                                            |
|                        | 2 | Kotnis M. 2019: Postawy menedżerskie a skuteczne podejmowanie decyzji w warunkach niepewności. Studia i Prace WNEiZ US nr 55. Nauki o zarządzaniu i jakości. wyd. Uniwersytet Szczeciński, Szczecin. |
|                        | 3 | Limański A., Drabik I. 2016: Podejmowanie decyzji menedżerskich w warunkach niepewności i ryzyka. Prace Naukowe Wyższej Szkoły Bankowej w Gdańsku, Gdańsk.                                           |

|                          |   |                                                                                                                                                           |
|--------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Literatura uzupełniająca | 1 | Konopka P. 2021: Metody wielokryterialnego podejmowania decyzji w badaniu ryzyka finansowania przedsiębiorstw, wyd. Uniwersytet w Białymstoku, Białystok. |
|--------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Warunki zaliczenia przedmiotu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
| Przedmiot zaliczany jest jako całość (Egzamin) - na jedną ocenę uwzględniającą wszystkie formy zajęć. Warunkiem przystąpienia do egzaminu z wykładu (Egzamin pisemny w formie testu zamkniętego jednokrotnego wyboru - MO2) jest zaliczenie ćwiczeń - na podstawie: kolokwium pisemnego w formie zadań otwartych MO8 oraz zaliczenie projektu (Zaliczenie projektu MO10). |  |